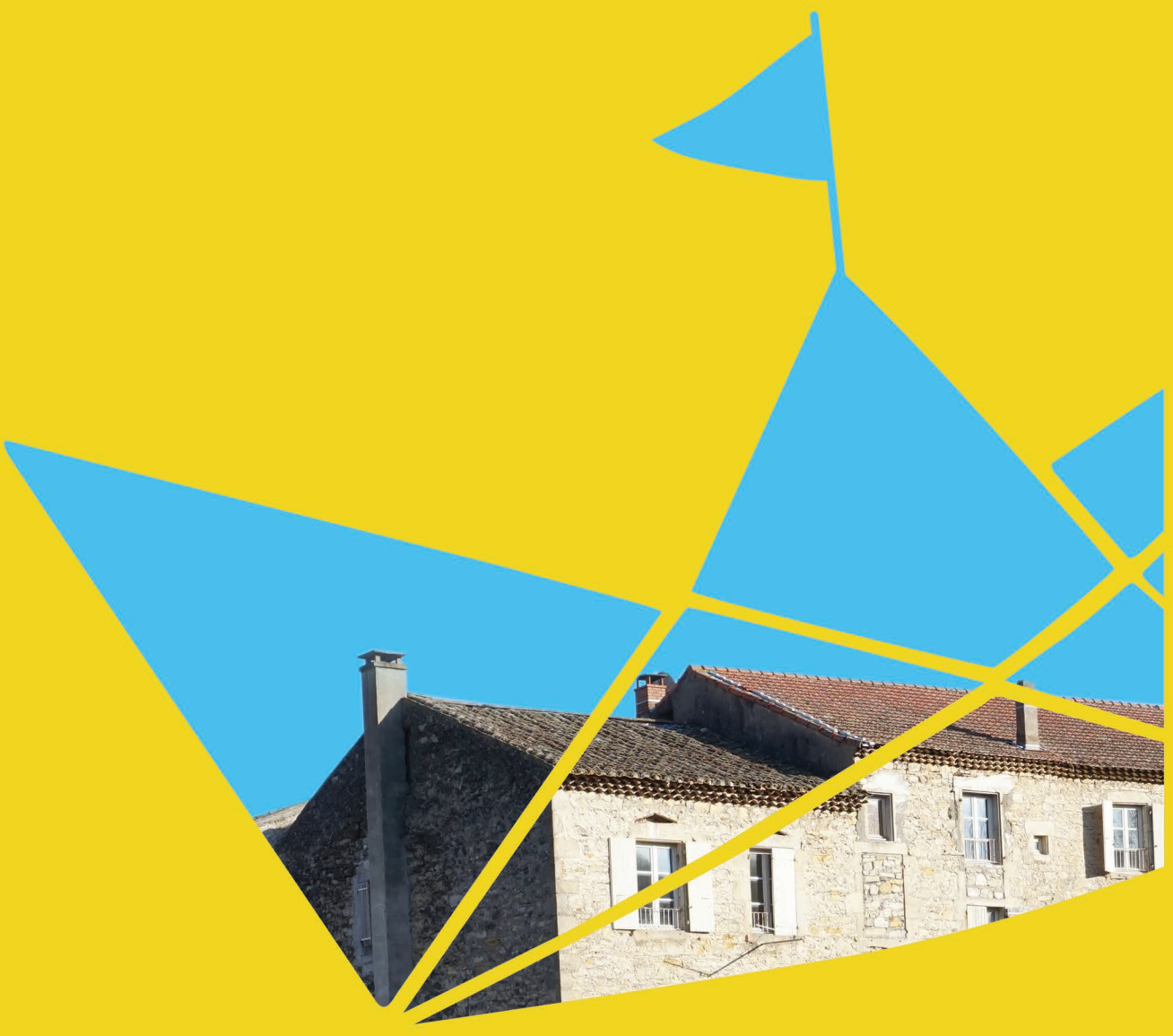


Vesseaux MÈRE

RAPPORT MORAL D'ACTIVITÉS DE L'ASSOCIATION LE VESSEAUX-MÈRE

2020

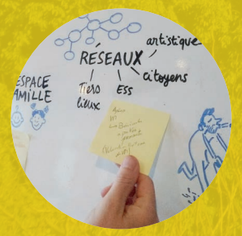
LE VESSEAUX-MÈRE, C'EST...

Une bâtisse aux fondations millénaires qui, depuis 2016, reprend progressivement vie, au cœur de Vesseaux, village d'Ardèche méridionale

Des espaces partagés d'habitat et d'activités : 5 logements, 1 coworking, 9 bureaux ou ateliers, des espaces communs et 1 jardin participatif.
En projet : de nouvelles salles de réunions et d'activités, 1 café culturel et familial, 1 pôle numérique et des espaces de résidence artistique

Un écosystème d'acteurs et actrices varié : le collectif citoyen porteur du projet, les habitant·e·s du lieu, des voisin·e·s, des associations locales, des entreprises, des artistes, des tiers-lieux partenaires, des acteurs publics et institutionnels

Une programmation d'événements éclectiques tout au long de l'année, mêlant ateliers de médiation numérique et culturelle, formations, forums d'acteurs de l'économie sociale et solidaire, marchés de producteurs, soirées-concerts, projections, sorties de résidences artistiques, débats citoyens...



Un laboratoire rural d'initiatives et une ruche d'expériences favorisant le développement du territoire et des personnes qui l'animent

BIENVENUE À BORD !

RAPPORT MORAL D'ACTIVITÉS 2020

SOMMAIRE

INTRODUCTION 4

ÉCOSYSTÈME 6
Communautés et publics 8
Partenaires extérieurs 10
Ancrage territorial 12

TRAVAUX DE RÉHABILITATION 14
Préparation des travaux à venir 16
Travaux réalisés 20

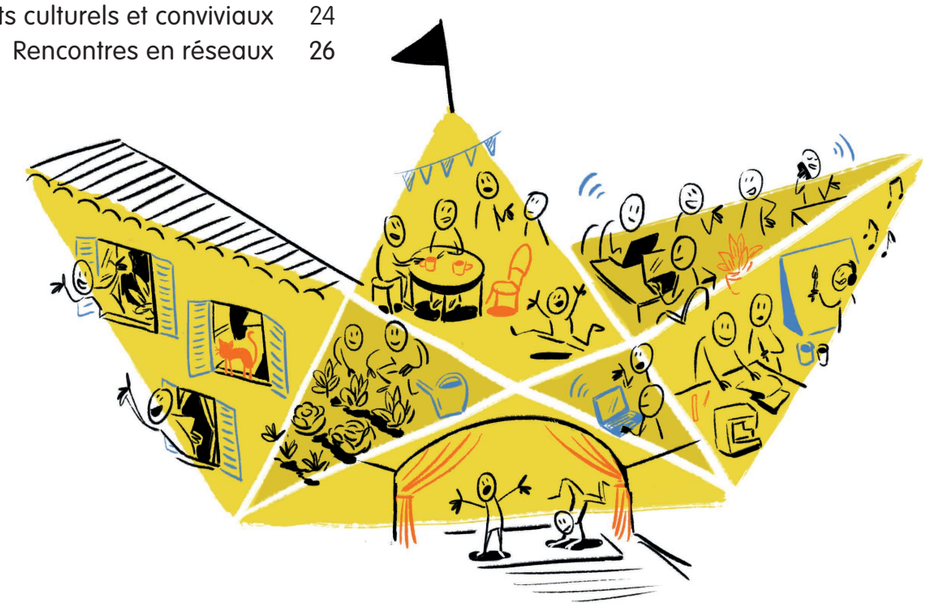
TEMPS FORTS 22
Évènements culturels et conviviaux 24
Rencontres en réseaux 26

ORGANISATION ET MOYENS 28
Gouvernance participative 30
Outils de communication 32
Outils de gestion et d'évaluation 33
Financements 34

ON PARLE DE NOUS 36

CONCLUSION 38

Liste des annexes 39
Contact 40



2020

Comme pour toutes les structures associatives, c'est une année particulière qui vient de s'écouler pour l'association du Vesseaux-Mère, qui, malgré le contexte sanitaire, a continué à se structurer et à ancrer sa place sur le territoire.

À bord, notre équipage s'est consolidé et professionnalisé avec la création de nos trois premiers postes salariés. L'émulation collective s'est renforcée, et le bâtiment a résonné de la vie qui l'anime.

De nouveaux liens se sont aussi noués avec l'extérieur, notamment par l'organisation d'échanges avec les partenaires financiers et les élus, mais aussi d'activités en réseau, d'ateliers avec d'autres lieux et de visites de groupes.

L'obtention du statut de Fabrique de territoire auprès du ministère des cohésions territoriales représente une belle victoire et vient s'ajouter aux partenariats existants.

La structuration du projet associatif a progressé selon trois grands axes de travail :

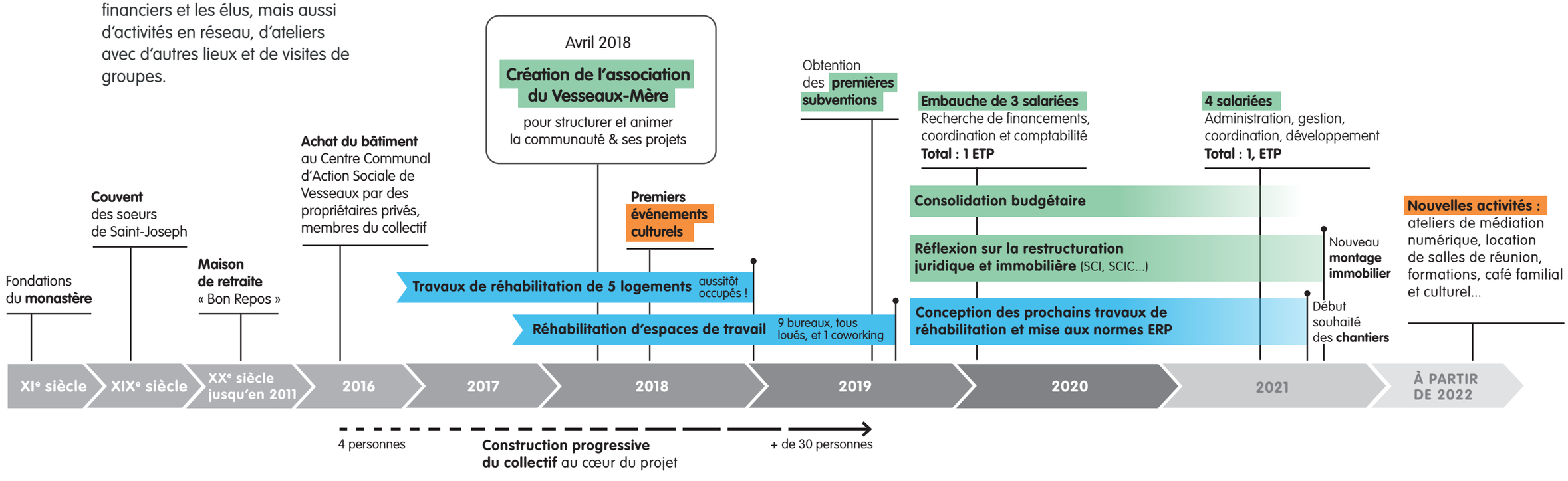
- **la poursuite de la réhabilitation et la mise aux normes ERP** (Etablissement recevant du Public) du bâtiment, en vue d'accueillir et d'organiser des activités répondant aux attentes du territoire ;
- **la restructuration immobilière et juridique**, avec une réflexion collective autour du montage qui viendra remplacer l'indivision actuellement propriétaire du bâtiment ;
- **la consolidation du budget de l'association** autour de la recherche de financements pluriannuels, dans la perspective d'accroître progressivement nos revenus propres et de pérenniser notre modèle économique.

Le Vesseaux-Mère se prépare à larguer les amarres !

COVID-19

La crise sanitaire débutée en mars 2020 a affecté à la fois les modes de fonctionnement internes, les activités professionnelles des usagers, la programmation d'événements et le calendrier des travaux du Vesseaux-Mère.

Elle a mis à l'épreuve la convivialité qui est au cœur du lieu, mais a également confirmé le besoin d'espaces favorisant la solidarité et la création collective de nouveaux modes de vie et de travail.



ÉCOSYSTÈME

En 2016, quatre personnes s'installaient dans le lieu. Aujourd'hui, ce sont plus de 30 membres permanents qui le font vivre. Désormais bien formée, la communauté se consolide. Le noyau dur continue de s'élargir et les bénévoles s'impliquent toujours plus dans les activités de l'association.

L'équipe se professionnalise et monte en compétences, notamment dans la gestion des relations humaines, les tâches administratives, la communication et l'animation des temps de travail collectifs. En janvier 2020, les trois premiers postes salariés de l'association (soit un équivalent temps plein) ont été créés.

Sous l'impulsion des accords conclus avec le Département et le programme Leader, le projet a conclu de nouveaux partenariats. Malgré les ralentissements liés au contexte sanitaire, d'autres partenariats se dessinent, et les relations avec la mairie continuent à se construire.

COMMUNAUTÉS ET PUBLICS

Les membres de l'association du Vesseaux-Mère en 2020

Conseil d'Administration

8 personnes
dont 2 nouvelles membres à l'Assemblée Générale du 10/06/2020

ALEXANDRE MOINE
Elagueur et bûcheron
Bénévole : gestion, travaux

ALINE ROLLIN
Illustratrice et facilitatrice graphique indépendante
Bénévole : communication, facilitation

ANTONELLO AMODEO
Vendeur de matériaux écologiques de construction
Bénévole : travaux

AVRIL LADAUGE
Graphiste et webdesigner indépendante
Bénévole : partenaires, communication

NOÉMIE BILLET
Salariée d'une association culturelle
Bénévole : gestion, projets culturels

PHILIPPE BRUGEAS
Agent indépendant de petits travaux à domicile
Bénévole : jardin, cuisine

EMELINE RICHARDET
Peintre en bâtiment
Salariée : comptabilité et gestion (1/4 ETP)

GABRIELLE DELACOURT
Savonnière
Salariée : coordination et animation (1/4 ETP)

Les salariées

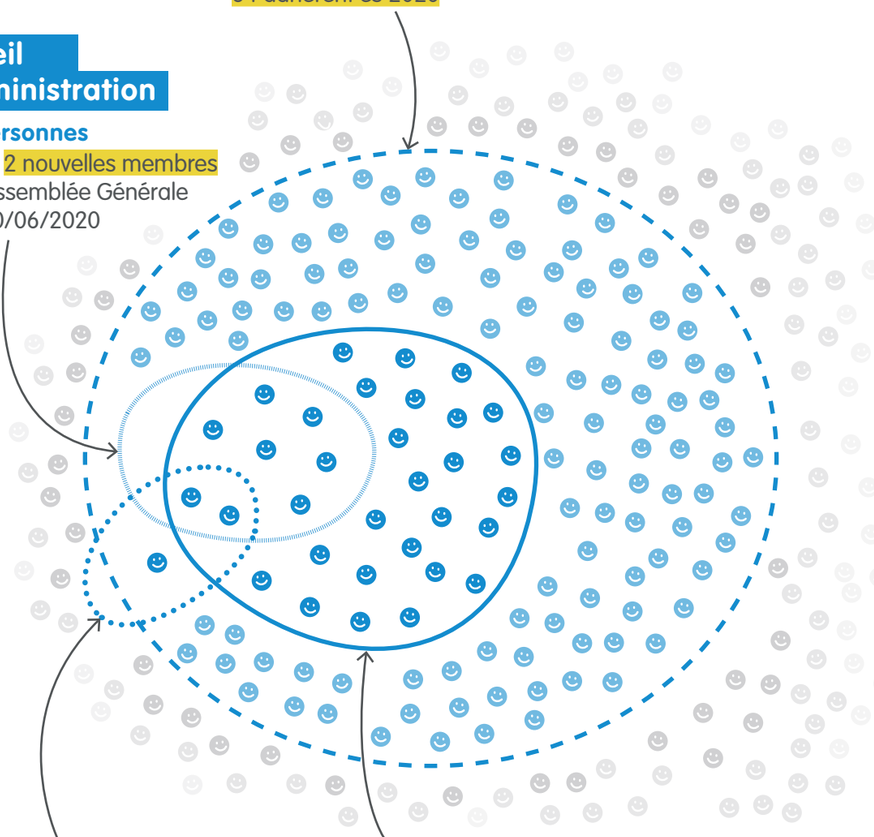
3 personnes = 1 ETP
depuis janvier 2020
en lien étroit avec l'équipe bénévole

CAMILLE ROUZÉ
Danseuse
Salariée : recherche de financements (1/2 ETP)

Les adhérent·es

Adhésion annuelle à prix libre

+ de 500 adhésions depuis 2018
84 adhérent·es 2020



Les permanent·es

32 membres

- **13 habitant·e·s** dont 3 foyers avec enfants en bas âge, de faibles ou moyens revenus
- **17 associations ou entreprises** dans le lieu à l'année, soit 24 personnes des métiers créatifs et numériques, du spectacle et de l'artisanat.

Les porteurs d'activités présents à l'année

16 entreprises, associations ou travailleurs indépendants, dont 10 locataires de bureaux/ateliers, sont installés à l'année au VM, soit env. 25 personnes.

Artisanat

- Savons de Saison - savonnerie artisanale
- L'Arbre d'Alexandre - élagage, travaux forestiers, travaux paysagers - activité créée en 2020
- Philippe Brugeas - petits travaux d'intérieur et d'extérieur
- Emeline Richardet - petits travaux d'intérieur
- Terra Compost - prévention-gestion de proximité des biodéchets - activité créée en 2020

Métiers du spectacle

- L'Art d'En Faire - école de cirque social
- Cie Solsikke - danse en espace public
- Dirtz Théâtre - compagnie de danse et de marionnettes : nouvel atelier rénové fin 2020
- Prêle Barthod, association Du Fil dans les Idées - costumière, ateliers de création textile

Métiers créatifs et numériques

- Rézonance - association de média participatif
- Rita Douxchamps - traductrice anglais/français
- Victor Allard - étalonnage vidéo
- Aline Rollin - illustratrice, facilitatrice graphique
- Avril Ladauge - graphiste, directrice artistique
- Tiny Music Studio - compositeur de musique
- Nicolas Villein, NV Conseil et Gestion - solution d'accompagnement pour entreprises - arrivé en 2020

4 personnes ont utilisé l'espace de coworking de façon plus ponctuelle : une gestionnaire du programme Leader Ardèche3, une chargée de mission numérique éducatif, un conseiller en énergies renouvelables et une conceptrice-rédactrice.

Les bénévoles

50 bénévoles environ dont une dizaine de nouvelles personnes s'impliquant activement et régulièrement dans l'association : intendance du lieu, organisation d'événements, gestion comptable de l'association, supports de communication...

Les habitants

L'équipage des habitants s'est agrandi avec la venue du petit Merlin, né le 29 juillet, et l'arrivée du grand Marino.

Fréquentation des publics

Tous publics confondus, environ 150 personnes fréquentent actuellement le lieu aujourd'hui.

> détail des chiffres page 13

COVID 19

Des stages et volontariat annulés

1 stage de 2 mois d'une étudiante en IUT Carrières sociales, option gestion urbaine

1 volontariat en service civique de 8 mois avec l'intermédiation d'Amesud repoussé à 2021

Une baisse d'activités constatée pour les locataires des espaces de travail

Une fréquentation limitée de visiteurs ponctuels

Un renforcement des liens de solidarité entre les habitants du lieu et ses voisins notamment (courses, garde d'enfants...)

PARTENAIRES EXTÉRIEURS

Partenaires financiers

Financements publics

- **L'Europe via le programme européen Leader GAL Ardèche**[3] porté le Parc Naturel Régional des Monts d'Ardèche
- **Le Ministère de la Cohésion des territoires** via Fabrique de Territoire
- **Le Département de l'Ardèche** via l'appel à projet Tiers-lieux innovants
- **L'État** via le Fonds de Développement de la Vie associative

Financements privés

- La **Fondation de France**
- La **Fondation Terre & Fils**

Apport de trésorerie

- **Initiactive2607**
- Le **Crédit Agricole** d'Aubenas

Société civile

Les particuliers bénévoles, contributeurs via des apports avec droits de reprise, nombreux donateurs de la campagne de financement participatif

Réseaux ressources

dans lesquels le tiers-lieu s'inscrit

- La Trame 07
- Cédille Pro
- Caprural
- CREFAD
- Relier
- la CNLII
- la Coopérative des Tiers Lieux Nouvelle Aquitaine
- tiers-lieux AURA
- France Tiers Lieux

Prestataires d'accompagnement

- Astrid Michaud - conseil en gestion et comptabilité (facilitatrice du pouvoir agir ensemble)
- Florent Prothery - architecte d'intérieur
- Marine Miroux - architecte et assimilée "maître d'œuvre"
- Villages Vivants - foncière commerciale coopérative
- Socotec Construction - bureau d'étude pour la sécurité incendie
- LDMR Associé Cabinet d'expertise comptable
- Initiactive 2607 - Dispositif Local d'Accompagnement
- AMESUD - intermédiation du service civique

Partenaires de projets

Listes non exhaustives

Projets déjà menés / en cours

Artistique et culturel
Théâtre de Bulle, Labeaume en musiques, collectif du Château de Verchaüs, artistes locaux

Numérique
Ardèche Libre, Département 07

Accompagnement stagiaires
AMESUD (services civiques et école de projets EVEIL), la Trame 07

Insertion, socioculturel
SOLAMI, MRAP, Mission locale d'Aubenas

Tiers-lieux et coworkings
La Trame 07, Le Relai St Peray, Maison de Vallées, la MAGMA...

Projets en construction / à venir

Artistique et culturel
Maison de l'Image, Ardèche Images, tiers-lieux artistiques ardéchois

Numérique
Maison de Vallée, fablab Zoomacom, fablab 26FK, CCBA, centre social Le Palabre...

Social et familial
Les P'tits Bonheurs, centre social Le Palabre, la Communauté de communes

Education/Recherche
Campus connecté Aubenas

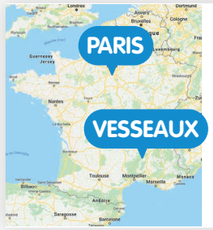
Partenaires ayant signé une lettre de soutien au projet en 2020

- M. Fabrice Brun, **Député de l'Ardèche à l'Assemblée Nationale**, Membre de la commission des finances, de l'économie générale et du contrôle budgétaire.
- M. Maurice Weiss, **Conseiller Départemental**, 3eme Vice Président, en charge des routes, des mobilités, du numérique et du soutien aux territoires.
- M. Louis Buffet, Président **Communauté de Communes du Bassin d'Aubenas**
- M. Max Tourvieilhe, Maire de la **Commune** de Vesseaux
- M. Pierre Yves Cuny, Vice-Président **Pays de l'Ardèche Méridionale**
- Mme Mélanie Clidière, Coordinatrice de **La Trame 07,** réseau de tiers-Lieux ardéchois
- Mme Lorraine Chenot, Présidente du **Parc Naturel Régional des Monts d'Ardèche**
- Mme Mariette Aubert, Directrice d'**AMESUD**, association d'économie sociale et solidaire
- M. Raphaël Boutin, Directeur de **Villages Vivants**, foncière commerciale coopérative

ANCRAGE TERRITORIAL

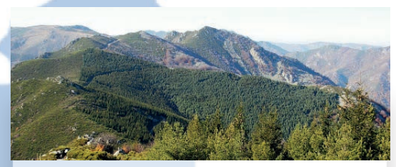
Contexte territorial

Le tiers-lieu contribue à répondre aux enjeux de développement du territoire et de préservation de ses ressources.



Sur un axe névralgique du territoire

Au carrefour de la D104 et N102
A 1h de Valence (TGV pour Paris)
A 2h10 de Lyon
A 2h30 de Marseille



Un patrimoine naturel emblématique

Au cœur du **Parc Naturel Régional** des Monts d'Ardèche

Dans le **Géopark UNESCO**

Sur le plateau du Coiron, **Espace Naturel Sensible** parmi les 16 ENS du département

ARDÈCHE

VALENCE

PRIVAS

VESSEAUX

AUBENAS

Un bassin de vie dense et attractif

La **Communauté de Communes du Bassin d'Aubenas**, c'est :

La plus forte densité d'Ardèche Méridionale :
40 000 habitants

Le pôle économique de l'Ardèche méridionale :
2200 entreprises
15 500 emplois

Vesseaux, une commune propice au tiers-lieu

Population :
2 000 habitants (fois 3 en 50 ans)
80 % de résidences principales

Activités, emplois :
78 % d'actifs de 15 à 64 ans
12 % de chômage

135 établissements actifs, dont :
81,5 % de micro-entreprises (0 salarié)
17 % TPE (1 à 9 salariés)

(selon indicateurs Insee 2017)

En réinvestissant un patrimoine historique dans le cœur de Vesseaux, le projet contribue à la **revitalisation du centre-bourg.** Ce faisant, il répond à un enjeu identifié comme prioritaire par la commune, qui fait face à une double problématique d'**étalement urbain** et de paupérisation de son centre historique.

Les enjeux de développement locaux

- Accueillir et intégrer les habitants
- Œuvrer à l'aménagement local PLUI
- Accompagner les acteurs économiques
- Favoriser la diversité et la vie culturelle
- Préserver la biodiversité et les ressources

Fréquentation actuelle du tiers-lieu

Fréquentation

- quotidienne : 30 personnes
- ponctuelle : 20 personnes
- événementielle : 100 personnes

Total : 150 personnes

La fréquentation ponctuelle et événementielle augmentera significativement dans les prochaines années, avec l'ouverture d'espaces aux normes d'accueil de public. Total estimé en 2022 : 300 personnes.

Répartition

48 % : entreprises et associations locales

30 % : société civile

12 % : acteurs et actrices territoriaux (collectivités, institutions…)

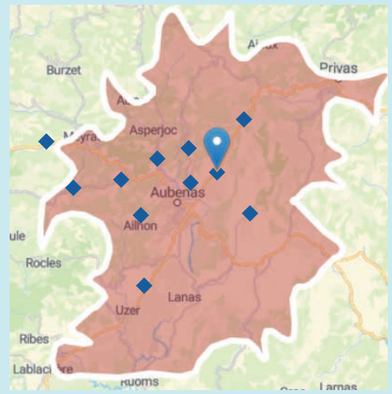
8 % : acteurs et actrices de réseaux plus larges

2 % : étudiant·es et stagiaires

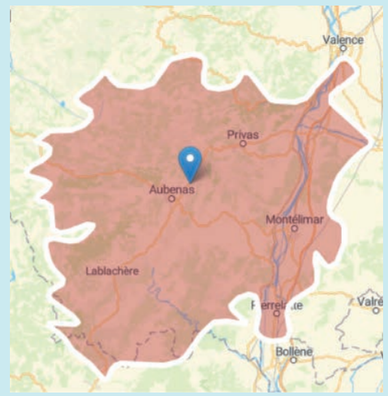
Origine géographique des publics

Carte de l'isochrone **30 minutes en voiture** à partir de Vesseaux, représentative de la provenance des bénéficiaires au niveau local

◆ Domiciliation des membres permanents du tiers-lieu



Carte de l'isochrone **1h en voiture** à partir de Vesseaux, représentative de la provenance élargie des bénéficiaires



Développement local : impacts économiques et sociaux

Accueil permanent d'activités professionnelles

- **En 2018 : 3 organismes** accueillis à l'année (1 entrepreneur, 2 associations), soit entre 5 et 10 pers.

- **En 2020 : 16 organismes** (10 entreprises ou travailleurs indépendants et 6 associations), soit 25 personnes

Création de nouvelles activités et développement d'activités existantes

Parmi les structures qui se sont installées à l'année,

- **6 viennent du bassin d'Aubenas** et existent depuis une dizaine d'années (entre 8 et 15 ans)
- **6 sont arrivées de métropoles** (Paris, Grenoble, Bruxelles, Montréal…) et se sont implantées sur le territoire en s'installant au Vesseaux-Mère
- **4 activités ont été créées au Vesseaux-Mère** depuis 2018, dont 2 en 2020

Création d'emplois salariés par l'association du Vesseaux-Mère en janvier 2020 : **1 ETP sur 3 postes salariés** en recherche de financements, comptabilité / gestion, coordination / communication

Développement humain, des compétences et des "capabilités" via des partages de savoirs, des temps d'apprentissage et des stages ou formations

Inclusion des jeunes : accueils (effectués ou en projet) de jeunes en service civique et de stagiaires en lien avec l'association Amesud, le Vieil Audon ou la formation EVEIL

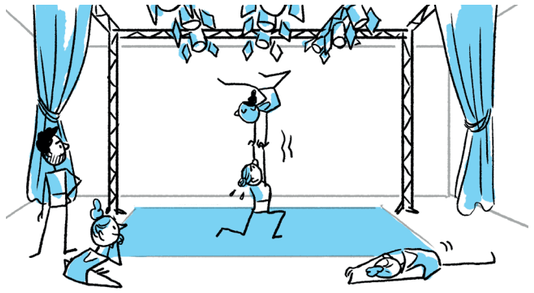
TRAVAUX DE RÉHABILITATION

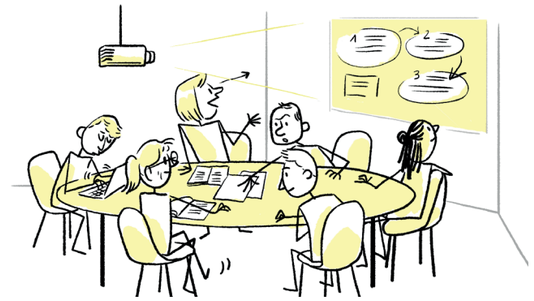
Depuis le rachat de l'ancienne maison de retraite, diverses phases de réhabilitation ont redonné vie au bâtiment qui compte désormais des espaces de vie et de travail. À nouveau, le lieu voit son cœur battre au rythme de ses occupants.

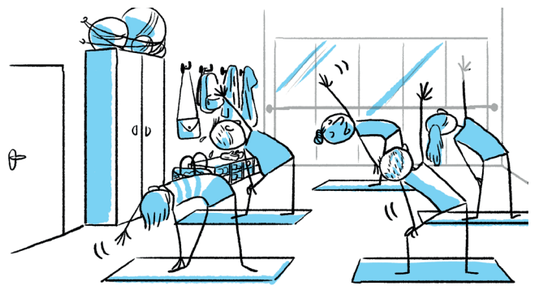
Prochain cap : accueillir du public à l'occasion d'événements tels que formations, résidences artistiques ou café des familles. Cet objectif répond tant à l'envie d'ouverture des usagers actuels qu'à la forte demande qui émane des acteurs du territoire.

Grâce aux conventions conclues avec ses partenaires, en 2020, le Vesseaux-Mère a pu créer trois postes salariés, continuer ses travaux de réhabilitation et poursuivre la préparation des travaux de mise aux normes en vue de l'obtention du statut d'ERP.

CONCEPTION DES TRAVAUX À VENIR







Des travaux en réponse à une forte demande d'acteurs et actrices du territoire

Révélatrices d'une forte attente de la part d'acteurs du territoire, de nombreuses demandes d'accueil d'activités ou d'événements sont régulièrement refusées pour cause de non-conformité ERP.

A titre d'exemple, cette année le Vesseaux-Mère a du refuser :

- 9 demandes de location d'espaces (réunions, formations, masterclass…)
- 8 demandes de résidences artistiques (théâtre, danse, cirque, musique)
- 8 propositions de spectacles ou projections
- 2 demandes d'hébergement pour compagnies artistiques en résidence dans la région

Les plans des futurs espaces ont été pensés pour répondre à ces demandes.

<- Parmi les espaces en projet : des salles de formation et réunions, un nouveau coworking, des espaces d'activités multiples, un pôle numérique, une salle de résidence artistique, un café associatif culturel et familial...

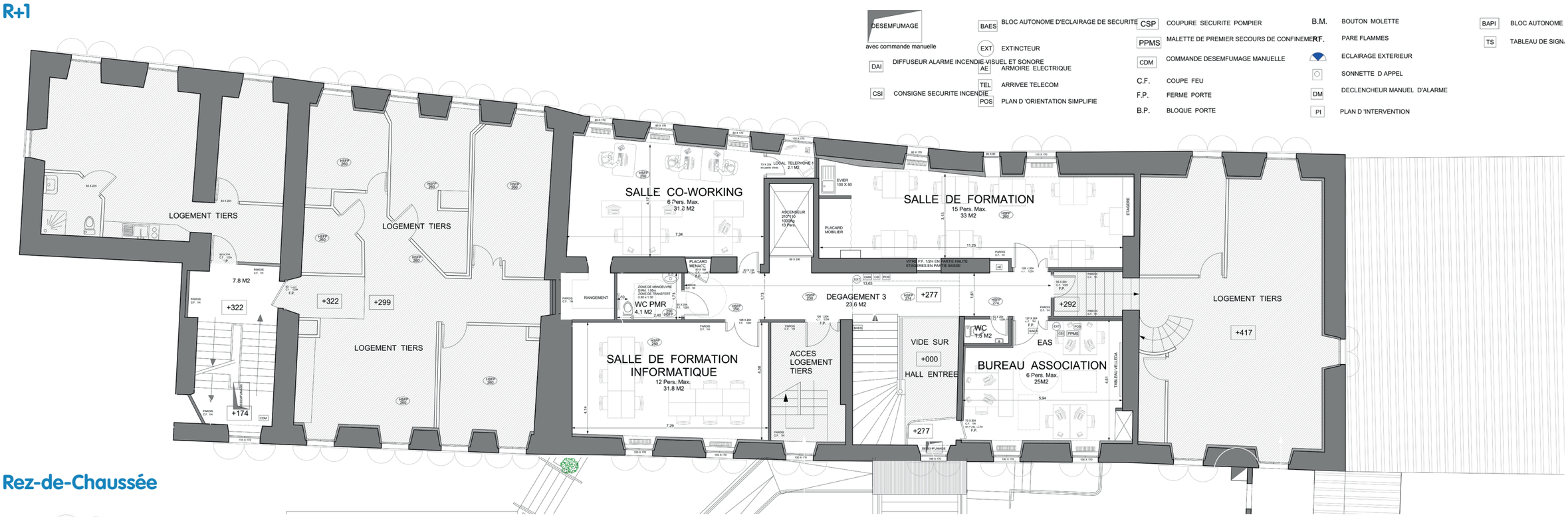
La préparation des travaux à venir en quelques chiffres

- **8 réunions internes (1h à 3h en moyenne)** : groupes de travail mensuels sur la thématique "suivi maîtrise d'œuvre et préparation des travaux" avec les architectes Marine Miroux et Florent Prothery
- **5 réunions « vision »** (2h en moyenne) menées en visioconférence pendant le confinement (en avril et mai 2020) avec les membres de la collégiale, portant sur la réhabilitation et "comment imaginer le projet dans l'avenir, d'ici 3, 5 ou 10 ans ?"
- **8 « workshop travaux »** (3h à 5h en moyenne) réalisés **en groupe de travail** avec l'architecte Marine Miroux
- **3 « workshops travaux » élargis aux membres permanents et bénévoles**
- **Des dizaines de réunions techniques** avec des bureaux d'études ou de contrôle, la Mairie, les services agréés tels que le SDIS, le CAUE, l'Architecte des Bâtiments de France, etc.
- **3 dossiers réalisés (DP et ERP)** avec plus d'une vingtaine de plans associés
- **20 artisans rencontrés** en août/septembre 2020 pour préparer la programmation 2021 des travaux (une dizaine de métiers sollicités : plomberie, menuiserie, électricité, VMC, portes coupe-feux, cloisons, faux plafonds...)

Début des chantiers de réhabilitation et de mise au normes ERP : été 2021, pour une ouverture en 2022.

APERÇU DES PLANS PROJET
de la prochaine phase de réhabilitation et mise aux normes ERP

R+1



Rez-de-Chaussée

TRAVAUX RÉALISÉS

Rénovations d'espaces de travail

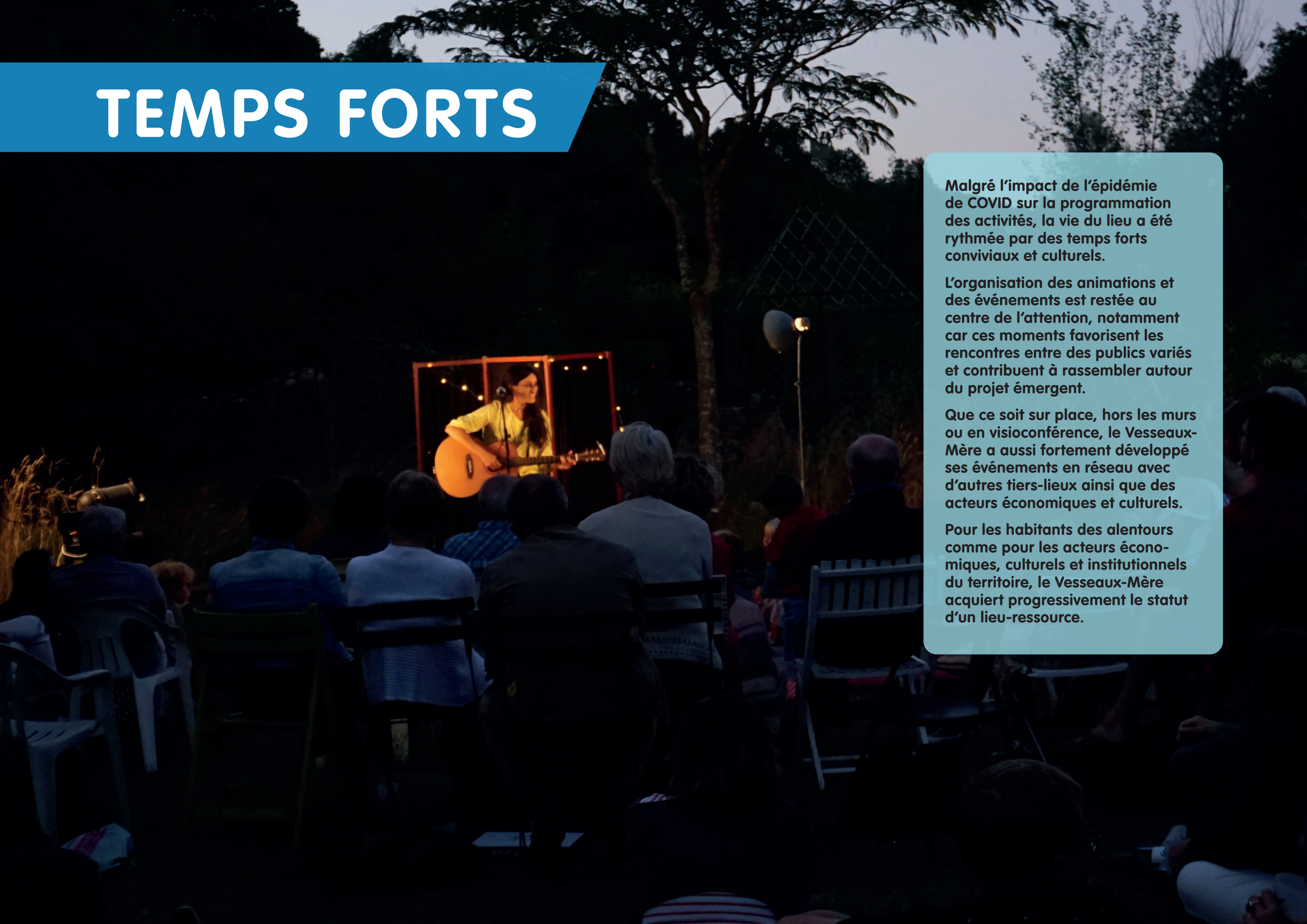
- **Rénovation de 2 ateliers du rez-de-chaussée :** suppression d'une salle de bains, rénovation d'un atelier déjà occupé et remise au propre d'un atelier jusqu'ici vacant. Chantier participatif sur 3 semaines - 30 personnes impliquées

- **Deuxième phase d'amélioration de l'aménagement du bureau de Tiny Music Studio** : isolation phonique de la porte de l'atelier

Amélioration de l'aménagement des espaces de vie communs

Au delà des travaux à proprement parler, les aménagements réalisés au quotidien par les usagers contribuent à la convivialité du lieu. A titre d'exemple, une spirale en pierres sèches a été construite pendant le confinement dans la cour d'entrée du Vesseaux-Mère, et des toilettes sèches ont été installées dans le jardin pour accueillir rencontres et événements.

TEMPS FORTS



Malgré l'impact de l'épidémie de COVID sur la programmation des activités, la vie du lieu a été rythmée par des temps forts conviviaux et culturels.

L'organisation des animations et des événements est restée au centre de l'attention, notamment car ces moments favorisent les rencontres entre des publics variés et contribuent à rassembler autour du projet émergent.

Que ce soit sur place, hors les murs ou en visioconférence, le Vesseaux-Mère a aussi fortement développé ses événements en réseau avec d'autres tiers-lieux ainsi que des acteurs économiques et culturels.

Pour les habitants des alentours comme pour les acteurs économiques, culturels et institutionnels du territoire, le Vesseaux-Mère acquiert progressivement le statut d'un lieu-ressource.

ÉVÈNEMENTS CULTURELS ET CONVIVIAUX

Apéro des Victoires

18 janvier 2020, 18h30-20h30 • 30 pers.

Moment convivial dans la salle commune du Vesseaux-Mère avec l'ensemble des membres permanent·es du lieu pour fêter la nouvelle année et célébrer les étapes passées (dépôts de dossier, etc).

Assemblée générale de l'association

10 juin 2020, 15h-18h • 40 pers.

Initialement prévue en mars mais reportée à cause de la crise sanitaire

Estivalette

5 août 2020, 19h-22h • 40 pers.
Jauge limitée (crise sanitaire)

Soirée-spectacle organisée par un collectif d'habitantes de Vesseaux

COVID-19

Les événements et rencontres annulés

- Mai 2020 : **Marché de printemps** au jardin du Vesseaux-Mère / marché d'artisanat et petite restauration
- 3 mai : **Jardinades 2020** organisées par l'association V.I.E. / journée familiale et festive autour de l'environnement à Lachapelle-sous-Aubenas
- **Repas mensuels des permanent·es** de mars à décembre 2020
- 24 juin : **atelier de travail « Environnement numérique et territoire ruraux : quels défis pour la CSTI ? »** organisé par Science by Art et l'Université de Strasbourg, dans le cadre du 38e congrès de l'Association des musées et centres pour le développement de la culture scientifique, technique et industrielle, prévu au Vesseaux-Mère. Fréquentation attendue : 30 pers.

Cyclo-projection

5 sept. 2020, 19h30-22h • 40 pers.
Jauge limitée (crise sanitaire)

Cyclo-projection du film Direction Népal, suivie d'un échange avec l'un des réalisateurs.

Marché d'automne

3 octobre 2020 • 200 pers. attendues
Annulé pour des raisons de météo

Marché d'artisanat local et petite restauration

Les rendez-vous réguliers

Repas mensuel des permanent·es du VM

De janvier à mars, dans la salle commune du Vesseaux-Mère • 25 pers.
Interrompu à cause de la crise sanitaire

Chaque mois, les usagers du Vesseaux-Mère se retrouvent autour d'un repas convivial et toujours délicieux.

Cours de yoga et relaxation

Juillet et août 2020, fréquence hebdomadaire
Dans le jardin • 10 personnes en moyenne

Cours mené par l'association Alternative-yoga et relaxation pour des habitant·es de Vesseaux.

RENCONTRES EN RÉSEAUX

Visites du lieu
suivies de partages d'expériences, ressources et bonnes pratiques

- **Accueil du comité de programmation LEADER au Vesseaux-Mère**
  20 février 2020 • 10 pers.

- **Visites ponctuelles sur demande** pour des porteurs de projets de tiers-lieux, élus, acteurs territoriaux...
  Groupes allant de 3 à 5 personnes

- **Visites guidées groupées et mensualisées** pour répondre à une demande croissante
  10 groupes allant de 3 à 20 personnes

Présentations hors-les-murs du projet du Vesseaux-Mère
Conférences, tables-rondes, forums

- **Remise du prix « Tiers-lieux à la campagne » par la Fondation Terre & Fils** - Jury : fédération PNR, Milan Presse, Bayard, Initiative France…
  24 janvier 2020 • 100 pers. • Pont du Gard, Nîmes

- **Merveilleux Jeudi** organisé par Émerveillés par l'Ardèche - Présentation du VM en compagnie de La Trame 07
  27 février 2020 • 70 pers. • Ardèche Habitat, Privas

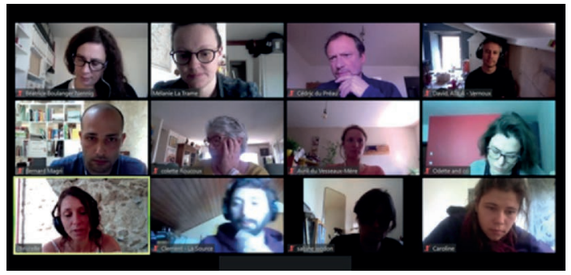
- **Innov'Rural 2020** - Journée organisée par Cap Rural sur le thème « Réinventer le travail pour vivre en rural ». Présentation du VM parmi 2 tiers-lieux invités lors d'un atelier.
  4 septembre 2020 • 200 pers. • Saint-Laurent-en-Royans (26)

- **Forum des associations de Vesseaux**
  12 septembre 2020

- **Forum des Ruralités Engagées** organisé par Villages Vivants, l'Avise et le RTES - Présentation du VM à la table ronde « Quand les tiers-lieux investissent nos compagnes »
  29 septembre 2020 • 200 pers.
  Visioconférence - présentiel annulé à cause de la crise sanitaire

- **Rencontre annuelle des Fabriques** organisé par l'agence nationale de la cohésion des territoires 16 novembre 2020 Visioconférence - présentiel annulé à cause de la crise sanitaire

- **Rassemblement annuel des tiers-lieux ardéchois** organisé par La Trame 07
  15 décembre 2020 • 15 pers.



Ateliers de travail en réseaux

- **Visioconférence «Les tiers-lieux face à la crise Covid 19»** organisée par France Tiers-Lieux
  31 mars 2020 • 100 personnes

- **Visio-cafés organisés par La Trame 07 :** moments d'échanges entre tiers-lieux ardéchois pendant la période de confinement
  7 et 14 avril 2020 • env. 10 tiers-lieux

- **Ateliers du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)** organisé par Initiactive2607 avec l'intervenant Pierre Crevoisier de la SCOP "En confluence"
  19 juin et 29 septembre 2020 • 10 personnes morales

- **Atelier de co-développement organisé par la Trame07** au jardin du Vesseaux-Mère
  15 septembre 2020 • 10 pers
  Jauge limitée (crise sanitaire)

COVID 19

Pendant le confinement, l'équipe est restée en interaction avec ses différents réseaux (Trame 07, France Tiers-Lieux, CNLII...) via des visioconférences hebdomadaires. Le projet a d'ailleurs participé à une évaluation sur les pratiques des tiers-lieux durant la pandémie consultable sur le site de la CNLII : cnlii.org/2020/05/comment-se-deprogrammer-que-sont-nos-attachements/

ORGANISATION ET MOYENS

Pour le Vesseaux-Mère, le collectif est tant une fin qu'un moyen de construire un projet solide et pérenne. En invitant tous ses usagers à réfléchir à la structuration juridique, l'association a réaffirmé son objectif de créer un tiers-lieu résolument ouvert.

Maints aspects du projet sont pensés dans cet esprit : les usagers sont encouragés à s'investir dans la gouvernance et le consensus est nécessaire. Cette année, des efforts particuliers ont été menés pour créer de nouveaux outils et supports d'échange et de prise de décision.

Cette année a aussi été marquée par l'octroi de la subvention du Département de l'Ardèche – le premier financement extérieur du Vesseaux-Mère. Ce soutien décisif en a entraîné d'autres, comme la subvention Leader et l'obtention toute récente du statut Fabrique de territoire.

C'est ainsi que le Vesseaux-Mère a créé son premier budget en 2019, qu'il s'est ensuite appliqué à consolider et à pérenniser.

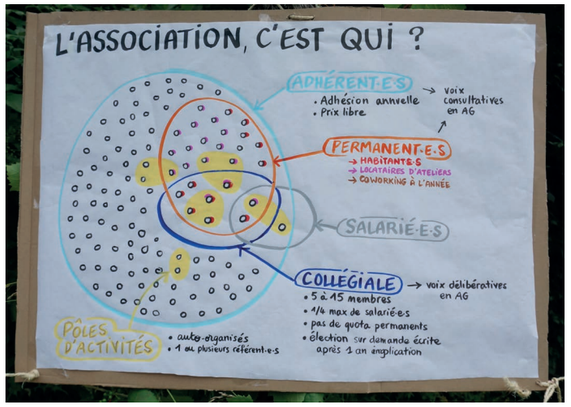
GOUVERNANCE PARTICIPATIVE

Réflexion collective sur la structuration juridique

Statuts
Les statuts ont été modifiés au moment de l'AG. La composition de l'association a évolué avec l'ajout des salariées et la simplification des différentes catégories de membres, qui incluent désormais les membres adhérent·es, les membres permanent·es et les membres du Conseil d'Administration collégial.

Charte et règlement intérieur
La charte et le règlement intérieur ont été mis à jour au moment de l'AG, et transformés en un document unique : la Charte de bon fonctionnement. Celle-ci a été établie par le conseil d'administration, en concertation avec les usagers et usagères du lieu. Elle reste évolutive et pourra être actualisée régulièrement. Elle s'adresse aux adhérent·es de l'association ainsi qu'aux personnes de passage dans le lieu.

Accompagnement
En 2020, les membres de l'association ont continué le travail entamé en 2019 avec l'organisme Villages Vivants autour de la nouvelle structuration juridique à construire ensemble.



Réunions

- **Réunions mensuelles**

Des réunions régulières, ouvertes à tous les membres de l'association, ont été mises en place pour aborder les sujets qui concernent l'animation du lieu, de l'organisation d'évènements à la vie quotidienne sur place. Leur date est inscrite sur un tableau dans la salle commune, et un rappel par mail est envoyé environ une semaine avant la réunion à tous.tes les permanent·es. L'ordre du jour est rédigé au préalable, généralement par la personne qui anime la réunion, mais tout le monde peut l'enrichir.

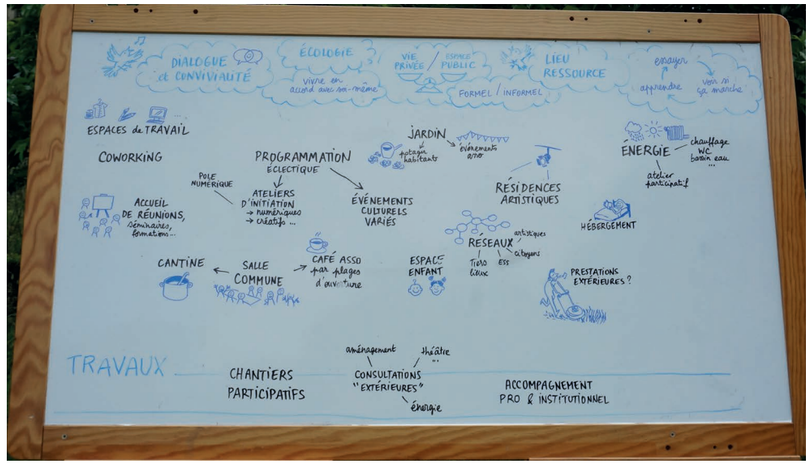
- **Réunions dites « stratégie »**

Ces réunions bi-mensuelles rassemblent principalement la collégiale (membres du CA), mais sont ouvertes à toute personne s'impliquant activement dans l'association. Elles ont plusieurs objectifs : appropriation collective de la vision globale de l'association, réflexions, discussions et prises de décisions sur la gestion et le développement du projet. Les sujets abordés régulièrement comprennent les budgets et la trésorerie, la stratégie et recherche de financements, le suivi et la conduite des travaux.

- **Réunions « vision »**

En sous-catégorie des réunions stratégie sont nées les réunions dites « vision », qui rassemblent également membres de la collégiale et personnes impliquées dans l'association. Y sont abordées les différentes visions d'avenir que chaque personne du groupe peut avoir pour le projet, à court, moyen et long-terme et sur des sujets variés : emplois, énergie, priorités des travaux, développement d'activités artistiques… Un cycle de 5 réunions s'est tenu entre mars et juin.

Toutes les réunions font l'objet de **compte-rendus** mis en ligne sur la plateforme collaborative et partagés par email aux membres concernés.



Pôles de travail

Les différentes activités de l'association ont été classées en pôles, et chaque adhérent·e est libre d'intégrer un pôle ou d'en créer un nouveau si nécessaire. Dans chaque pôle il y a un·e ou plusieurs personnes dites "référentes". Celles-ci n'ont pas pour rôle de contrôler le pôle mais d'être la ou les personnes ressources sur le sujet, et sont notamment en charge de partager les informations et avancées avec le reste du groupe quand cela est nécessaire. Chaque pôle s'organise comme bon lui semble : groupes de travail régulier, réunions ponctuelles…Nous comptons aujourd'hui plus de 30 pôles.

COVID 19

Evolution des formes d'échanges entre les membres de l'association

Pendant le confinement de mars à mai, l'équipe s'est efforcée de maintenir le dialogue en interne et avec les acteurs extérieurs. Des méthodologies spécifiques telles qu'un journal de bord virtuel, le télétravail, ou des réunions en visio-conférence furent mises en place.

OUTILS DE COMMUNICATION

Communication interne

Création de nouveaux supports :

- **Kit de bienvenue** destiné à toutes les personnes rejoignant le projet (locataire d'atelier, coworker ou bénévole), ou de passage dans le lieu - versions papier et numérique
- **Panneaux de présentations graphique du projet** pour l'Assemblée Générale

Autres supports existants :

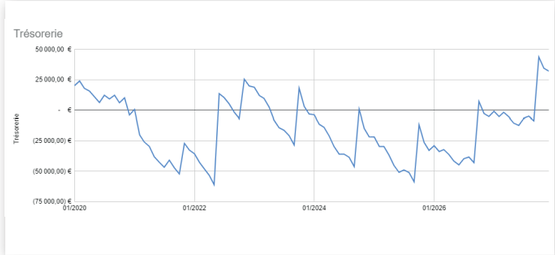
- **Espaces d'affichages et tableaux à la craie** pour les actualités du projet, les prochaines réunions et les petites annonces
- **Messagerie instantanée Signal**
- **Listes de diffusion d'emails** (framalistes)

Communication externe

- **Livret de présentation du Vesseaux-Mère 2019-2020**
- **7 campagnes d'emailing** envoyées à 325 adresses, dont 4 visant à balayer les actualités de l'association et 3 envoyées sur des sujets précis (convocation à l'AG, offre de service civique, annonce d'évènements.)
- **Page Facebook** : 1687 followers
- **Cartes de visite** de l'association
- Site web prévu pour 2021

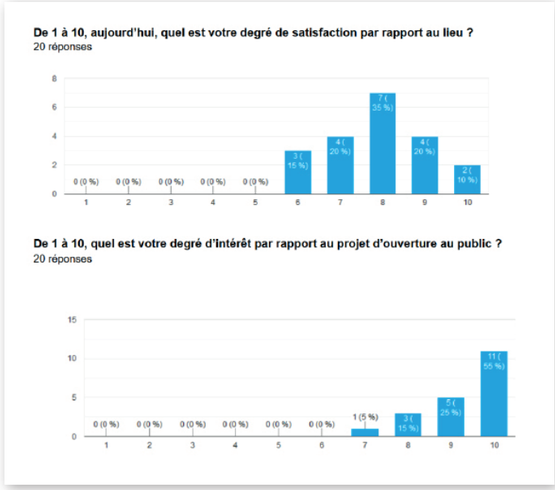
OUTILS DE GESTION ET D'ÉVALUATION

Comme les autres documents de travail, les outils de suivi et de gestion sont conçus sur une **plateforme collaborative en ligne**, de manière à faciliter le travail à plusieurs personnes sur un même document. Certains membres de l'équipe et des prestataires extérieurs se sont ainsi formés à l'usage de ces outils collaboratifs.



Prévision budgétaire et supervision financière

- Plan de trésorerie actualisé
- Etude d'impact covid suite à un atelier DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) organisé par Initiactive2607
- Analyse financière via un atelier DLA
- Budget dynamique sur 2020
- Projections budgétaires 2021-2022-2023



Comptabilité/Gestion

- Tableau de suivi de dépenses et des subventions
- Tableau prévisionnel de dotations aux amortissements à partir de 2021
- Accompagnement par le cabinet d'expertise comptable LDMR Associés

Travaux/Chantiers

- Tableaux de suivi des artisans : contacts, devis, chantiers...
- Tableau «To do» : gestion des tâches relatives au pôle Travaux

Evaluation

- 1 questionnaire adressé aux permanents sur les impacts et ressentis de la crise sanitaire
- 1 enquête d'évaluation interne

Vie quotidienne du lieu

- Tableau des repas et des cafés permettant à chacun·e de s'incrire au repas et de participer à tour de rôle à la cuisine et à la vaisselle
- Système de ménage participatif des espaces communs du lieu

FINANCEMENTS

En 2020, les budgets prévisionnels de l'association sont les suivants :
81 990 € en fonctionnement
100 000 € en investissement

Consolidation des financements acquis ou demandés en 2019

- Réception en janvier de la lettre d'accord pour le financement de la **Fondation de France** (dossier déposé en septembre 2019). Soutien acquis de 20 000 € en fonctionnement dédiés principalement aux postes salariés.
- **Convention annuelle du Département :** démarrage pour l'éligibilité des dépenses d'investissement au 1er janvier 2020 (20 000 €). En juillet 2020, réception de l'avenant "COVID" reportant de trois mois la date de fin des dépenses d'investissement du 31/12/2020 au 31/03/2021. Fin 2020, demande acceptée d'un nouveau report de la date de fin de convention au 31/12/2021.
- **Phase de complétude du dossier Leader GAL Ardèche 3** : suite au dépôt du dossier en septembre et à sa programmation en novembre 2019, le dossier a été complété et instruit en septembre 2020 pour le cofinancement des 99 972,65 € en dépenses d'investissement, soit une aide maximale de 79 978,12 €.
- **Fondation Terre et Fils :** suite à l'obtention du prix « Innover à la campagne : J'entreprends là ou j'ai envie de vivre » 2019 de la Fondation Terre & Fils, dotation de 5 000 € à l'association du Vesseaux-Mère

Nouvelles candidatures et autres financements obtenus

- **Fondation Crédit Coopératif** - février 2020 (non lauréat)
- **Mécén'ardèche 2020** - février 2020 (jury annulé cause COVID 19)
- **Fonds de développement de la Vie associative FDVA2** - mars 2020 / 4 000 € obtenu
- **AMI fabrique de Territoire** - demande pluriannuelle d'aide au fonctionnement - juin 2020 / obtenu en oct. 2020 pour un montant de 150 000 € sur 3 ans, soit 50 000 € par an de 2021 à 2023
- **Prix de l'Economie Sociale et Solidaire 2020** - octobre 2020 (non lauréat)
- Autres appels en vue : Fondation CognacJay "Inventer les solidarités de demain", MSA Inclusion et Ruralité, Fondation ORANGE, appels à projets de la région Auvergne-Rhône-Alpes...

Emprunt et apports en fonds associatifs

Initiactive 2607 : maintien et extension d'un an des dates d'engagement de l'accord obtenu le 17/12/2019 pour un prêt en Contrat d'Apport Associatif (CAA) avec droit de reprise à hauteur de 30 000 € remboursable sur 5 ans avec un différé de 12 mois, cofinancé par la Région Auvergne Rhône Alpes

Engagement de la garantie Initiactive France Active IMPACT à hauteur de 50% sur un emprunt bancaire de 50 000 € sur 7 ans (cofinancée par la Région Auvergne-Rhône-Alpes)

Crédit Agricole Sud Rhône-Alpes : emprunt de 50 000 € en investissement, décaissé au fur et à mesure sur présentation de factures, validé le 20 juin 2020 (retard de 4 mois suite au confinement) avec la garantie Initiactive / France Active.

Coopérative Oasis - étape 1 en octobre 2020 pour un apport en fonds associatif sur 2021-2023

Recherche d'apports en fonds associatif avec droits de reprise via des particuliers - sept 2020

Accompagnements sollicités auprès de la fondation Terre & Fils et DLAFlash2607

Réception du prix « Innover à la campagne » par la Fondation Terre & Fils en janvier 2020 =>

ON PARLE DE NOUS

Revue de presse

Janvier 2020 : Magazine Le Pélerin
Article "Vitalité des territoires : entreprendre et innover à la campagne, c'est possible !"

Mars 2020 : Magazine Ma Bastide
Article "Mutualisation et partage : Le Vesseaux-Mère"

Mars 2020 : Magazine Ca m'intéresse
Dossier "Le renouveau des campagnes"

Août 2020 : Magazine Biba
Article "Elle a ouvert un tiers-lieu en Ardèche"

Octobre 2020 : France 3 Auvergne Rhône-Alpes
Article "Le Vesseaux-Mère, un tiers-lieu dynamique qui a le vent en poupe"

15 août 2020 : podcast La voix des Oasis "Comment vit-on autrement dans le monde d'aujourd'hui ?"

Recherche

Publications et recherches : échanges avec des étudiant·es en Master qui ont choisi de réaliser leur **mémoire de fin d'études** sur la question du développement des tiers-lieux en milieu rural/dans des communes de faible densité.

Autres liens web du projet

- Page de présentation du Vesseaux-Mère sur le réseau **La Trame07**

- Création d'un site web prévu pour 2021

INITIATIVES / MUTUALISATION ET PARTAGE

LE VESSEAUX MÈRE

Favoriser le partage d'expériences et d'initiatives

Au cœur du village de Vesseaux, un vaste bâtiment, un ancien couvent dont l'origine remonterait au XIᵉᵐᵉ siècle, puis maison de retraite, est devenu depuis quelques années un espace de co-habitat et de co-travail pour des indépendants et des associations locales : une initiative originale et tout à fait dans l'air du temps entre mutualisation et partage.

À deux pas de l'église de Vesseaux, le bâtiment de l'ancienne maison de retraite vit au rythme des activités et des initiatives des responsables du Vesseaux Mère. En parallèle de l'acquisition du bâtiment à la commune en 2016, les porteurs du projet initièrent la création de l'association du Vesseaux Mère deux ans plus tard pour structurer sa vie participative et son développement.

Lieu partagé

"Notre équipe s'est formée au fur et à mesure de l'évolution du projet, explique Aline Rollin, cofondatrice de l'association. Le Vesseaux Mère rassemble des personnes venant d'ici et d'ailleurs et c'est ce qui contribue à sa richesse humaine."

Aujourd'hui, le lieu héberge cinq appartements pour treize habitants qui bénéficient de nombreux espaces communs et d'un jardin partagé. Trois terrasses : la première pour la détente et les jeux des enfants, la seconde pour le potager devant mener vers un début d'autonomie alimentaire et la troisième avec un verger avec bassin de récupération de l'eau de pluie pour l'arrosage. Concernant l'aspect professionnel, on y trouve neuf bureaux et ateliers, un bureau collectif accueillant 24 professionnels au sein de 17 structures, entreprises et associations. *"L'ensemble de ces espaces favorise le partage des expériences et l'émergence d'initiatives communes, poursuit Aline. Cette caractéristique est primordiale pour ceux qui quotidiennement travaillent seuls et qui veulent échanger."* Savonnerie, atelier de la costumière, studio d'enregistrement, bureau d'une association des pratiques du cirque : la vie créative est intense entre les murs du Vesseaux Mère.

L'avenir de la salle commune

Les quelques 2 000 m² du Vesseaux Mère sont loin d'être occupés intégralement. Les idées sont nombreuses pour mettre en valeur les lieux, pour l'instant en sommeil. Mais bien sûr, il faut des moyens conséquents pour mener à bien de tels projets. Des financements variés sont recherchés et proposés, tel le financement participatif, les subventions et autres. La réalisation des travaux futurs est donc fort logiquement prévue en quatre tranches, à partir de cette année. La première, qui devrait s'élever à environ cent mille euros, concerne la mise aux normes des pièces communes pour la réception du public dont surtout l'actuelle cuisine-salle, véritable poumon du projet, qui deviendra un café culturel et familial. Au sein de ce lieu, des temps d'activité seront organisés autour des enfants et des familles. *"Dans cette salle commune se sont tissées de belles collaborations et ont émergé des dynamiques responsables pour faire du Vesseaux Mère un lieu de création multidisciplinaire en réseau,* explique Aline. *Un lieu sans une communauté soudée et ouverte ne peut vivre, alors nous allons laisser la place à des associations ou des personnes dédiées pour animer ce nouvel espace."*

Plus grande ouverture

Au-delà de la simple volonté de vivre ensemble comme le présentient les habitats partagés ou de travailler ensemble des espaces de co-travail, le Vesseaux Mère réunit tous les avantages dans un bel élan de mutualisation des moyens et des compétences. Ce lieu vivant est aussi un lieu d'accueil, et les prochaines tranches de travaux permettront de renforcer cette volonté d'ouverture. *"Nous voulons réhabiliter l'ancien théâtre du couvent pour en faire un lieu de résidence d'artistes,* plaide Avril Ladauge, présente aux premières heures du projet. *Nous voulons aussi créer de l'hébergement individuel pour l'accueil des artistes ou des travailleurs de passage et bien d'autres belles choses encore."* Quant aux caves, elles pourraient se parer des couleurs d'une brasserie et d'un lieu de vie pour les activités circassiennes... Les idées ne manquent pas au Vesseaux Mère. ●

BA

LES PROJETS POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR

Concernant l'aspect matériel du projet, sont inscrits au programme la poursuite des travaux de réhabilitation dans le bâtiment, la création de l'accueil du public au rez-de-chaussée avec la réfection de l'ancien réfectoire en salle commune, la création de trois nouveaux espaces de travail. Humainement, il est prévu l'emploi d'une personne au poste administration et recherche de financement. Enfin, un panel d'activités va être lancé par l'amélioration de l'accompagnement des professionnels, des ateliers numériques et créatifs, la création d'événements culturels et l'organisation de formations, réunions et autres séminaires...

EN SAVOIR PLUS

LE VESSEAUX MÈRE
23 chemin du Prieuré
07200 Vesseaux
09 52 67 10 71 / 06 71 83 18 10
assovesseauxmere@gmail.com
FB : VesseauxMère

© Articles Ma Bastide – Mars 2020 – reproduction interdite

3 auvergne rhône-alpes

Choisir une région

ain allier ardèche cantal drôme isère loire haute-loire puy-de-dôme

Ardèche. Le Vesseaux-Mère, un tiers-lieu dynamique qui a le vent en poupe

En Ardèche, le Vesseaux-Mère est un tiers-lieu avec un habitat partagé et des locaux de travail occupés par des sociétés. Ce microcosme attire au-delà du territoire. Dans l'univers des tiers-lieux, de plus en plus nombreux, tous ne réussissent pas. Le Vesseaux-Mère, lui, semble avoir trouvé sa voie.

Publié le 02/10/2020 à 17h35 • Mis à jour le 02/10/2020 à 18h23

Paroles de moussaillons
issues du questionnaire d'évaluation du projet (septembre 2020)

Le Vesseaux-Mère, c'est le plus gros et complet projet de ma vie - familial, professionnel, associatif et relationnel.

De la convivialité, des rencontres, un lieu de travail serein.

Dynamisme, ouverture, motivation.

Ce projet m'apporte des savoirs, des savoirs-être très concrets. Il m'apprend à travailler avec et dans un collectif de personnes aux personnalités et activités/situations de vie variées

Le projet m'apporte des projets qui font du sens, des connexions fortes avec des gens. Mais aussi de la fatigue, bien sûr.

C'est la première fois que je ne ressens pas un « leader » qui propose « hey, si on faisait tous ensemble MON projet ». Ici les egos n'ont pas l'air de mettre en péril le collectif. Chapeau.

Le Vesseaux-Mère, c'est mon outil concret pour changer le monde.

CONCLUSION

En 2020, l'association a commencé à développer le projet de tiers-lieu dans sa posture « ressource ».

À plus d'un titre, cette année s'est inscrite comme une phase d'expérimentation. L'équipe et les acteurs du tiers-lieu se sont régulièrement trouvés en situation de communautés apprenantes, en particulier concernant la préfiguration des travaux de réhabilitation. Cette dimension du projet a enrichi les compétences des membres de la collégiale sur divers sujets.

À moyen et long terme, les réflexions collectives se poursuivent sur les thématiques clés de la vie associative. Ces sujets sont très variés, allant de la réhabilitation architecturale, à la structuration juridique, des modèles économiques des tiers-lieux aux modes de fonctionnement et de gouvernance dans le champ de l'économie sociale et solidaire (ESS), ou encore de la valorisation à la transmission des patrimoines dans le contexte du Parc Naturel Régional des Monts d'Ardèche.

Malgré la crise sanitaire et ses effets de ralentissement les mois suivants, l'association a su mener à bien son projet en termes de fonctionnement et a initié les premières étapes de son plan d'investissement. La réalisation des travaux de réhabilitation prévue en 2020 ayant subi un retard, la phase de chantier est quant à elle reportée à l'automne 2021. L'objectif de renouveler des soutiens en fonctionnement a été rempli avec l'obtention de l'AAP national « AMI Fabriques de territoires ».

Tout au long de l'année 2020, l'équipe associative s'est aussi efforcée de rester en contact avec son environnement, de se montrer à l'écoute des besoins et nombreuses sollicitations qui lui ont été adressées, et de travailler avec les différents acteurs territoriaux. Les membres du projet imaginent ainsi développer sur les prochaines années des activités d'accompagnement auprès de différents publics tels que :

- les porteurs d'activités du champ artisanal, artistique et de l'ESS,
- les familles et habitants de proximité,
- les jeunes et personnes éloignées de l'emploi.

Les actions envisagées répondent notamment aux enjeux d'inclusion et d'insertion sociale et de développement de pratiques écologiques et environnementales pour soutenir la transition.

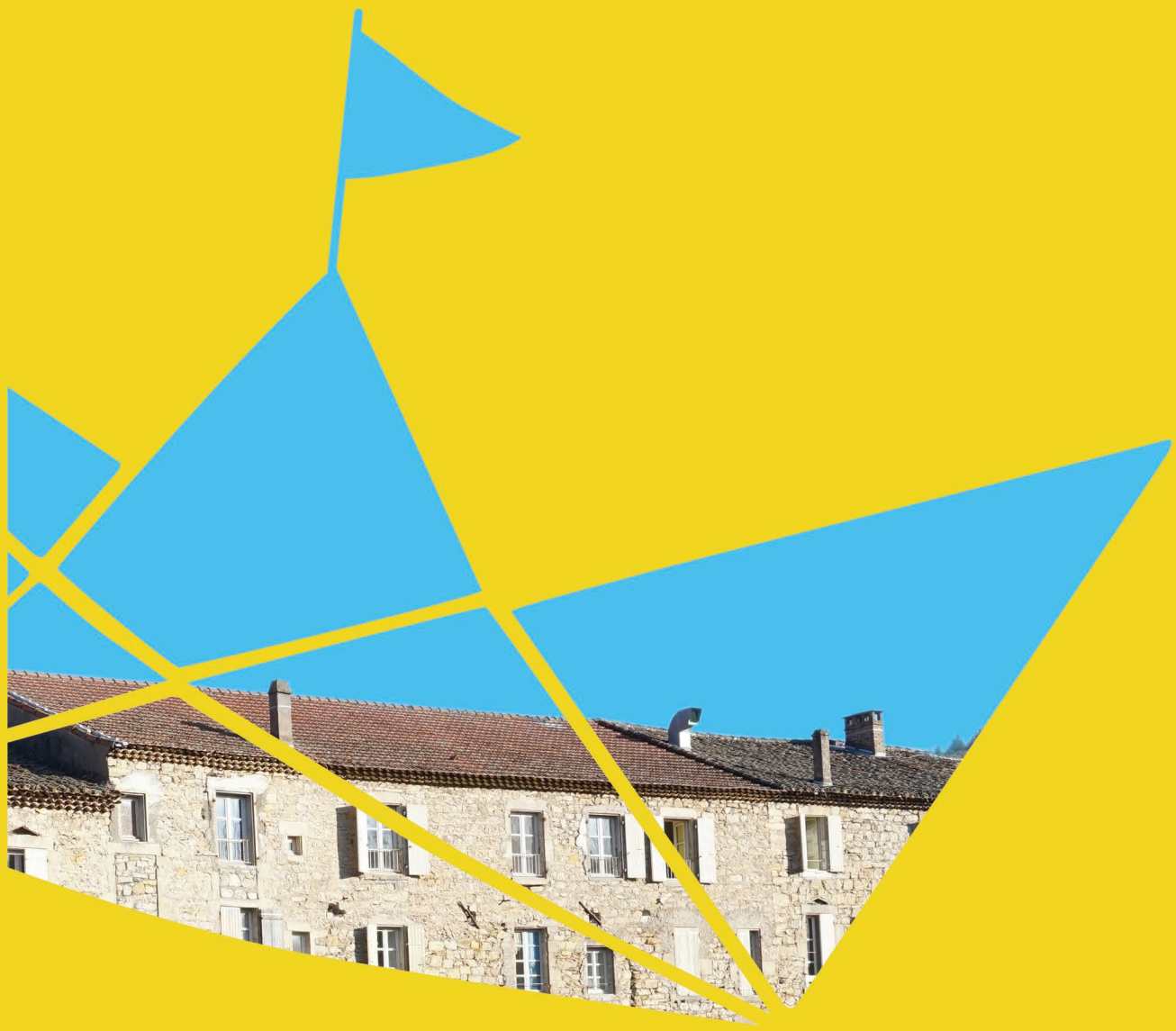
Pour répondre à ces différents enjeux stratégiques, un conventionnement du projet avec la Commune ou la Communauté de Communes serait d'ailleurs pertinent à envisager dès 2021. Le projet tient aussi en ligne de mire ses deux grandes priorités pour l'année prochaine : la mise en œuvre des travaux en vue de l'ouverture au public, et la poursuite de ses activités de réseaux et de partenariats.

En conclusion, malgré un futur imprévisible, l'équipe du projet souhaite maintenir ce cap ambitieux d'ouvrir ses espaces aux publics ! Les membres du Vesseaux-Mère participent ainsi à retrouver des voies d'agir au changement, et comme le propose Mireille Delmas-Marty, de passer du mythe de l'humanisme à une utopie réaliste qui ouvre des futurs possibles, de la figure du passé à celle de l'avenir, de l'imagination au pouvoir à l'imagination au travail.

« L'avenir prévisible est en gestation aujourd'hui. Souhaitons que ce soit pour une régénération de la politique, pour une protection de la planète et pour une humanisation de la société, il est temps de changer de Voie. »

Edgar Morin, juin 2020,
Changement de voie,
les leçons du coronavirus

Crédits - Photos : l'association du Vesseaux-Mère, Alexa Brunet (p.6) - Illustrations et facilitation graphique : Aline Rollin et Barbara Govin (p.16) - Infographie p.12 : Avril Ladauge - Mise en page : Aline Rollin



Vesseaux MÈRE

ADRESSE
Le Vesseaux-Mère
23 chemin du Prieuré
07200 Vesseaux

EMAIL
bonjour@vesseauxmere.com

TÉLÉPHONE
09 52 67 10 11

ardèche 3 PROGRAMME EUROPÉEN LEADER
Centre Ardèche Syndicat Mixte
Le pays de l'Ardèche méridionale
Parc naturel régional des Monts d'Ardèche
LEADER
L'EUROPE S'ENGAGE en AUVERGNE – RhôneAlpes avec le FEADER
FONDS EUROPÉEN AGRICOLE POUR LE DÉVELOPPEMENT RURAL
MINISTÈRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES ET DES RELATIONS AVEC LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ardèche LE DEPARTEMENT
Fondation de France
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE, DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS
FDVA FONDS POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA VIE ASSOCIATIVE
Initiactive Des ressources pour entreprendre 26 07
TERRE & FILS
la Trame